



**Ημερίδα
«Οι συγκοινωνιολόγοι συζητούν και προτείνουν:
Υφιστάμενη κατάσταση και προοπτικές»**

Επιτροπή Αεροπορικών Μεταφορών (Ε4)

Δευτέρα 27 Ιανουαρίου 2025

Επιτροπή Αεροπορικών Μεταφορών ΣΕΣ

Ειδικά αντικείμενα του Συγκοινωνιολόγου Μηχανικού που σχετίζονται με τον **χώρο των αερολιμένων και αερομεταφορών:**

- Σε επίπεδο **στρατηγικού σχεδιασμού, σχεδιασμού υποδομών, διαχείρισης και έρευνας.**

Ενδεικτικά ειδικά αντικείμενα:

- Σχεδιασμός και πολιτική διαχείρισης συστήματος αερομεταφορών
- Σχεδιασμός και διαχείριση αερολιμένων



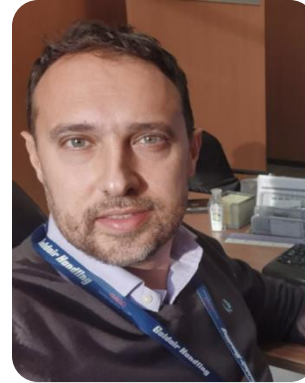
Επιτροπή Αεροπορικών Μεταφορών ΣΕΣ



Δρ. Ιωάννα Παγώνη
Επίκ. Καθηγήτρια
Πανεπιστήμιο Αιγαίου
Πρόεδρος Ε4



Τάκης Αδαμίδης
Οικονομ.-Συγκοινωνιολόγος
Τ. Δ/ντής ΟΑ
Γραμματέας Ε4



Χρήστος Θωμαΐδης
Planning & Analysis Senior
Manager, Goldair Handling
Γραμματέας Ε4



Μηνάς Βαβάκος
Operations & Curbside
Projects Engineer,
Fraport Greece



Παναγιώτης Κατσέλας
Ελεγκτής Εναέριας
Κυκλοφορίας, ΥΠΑ



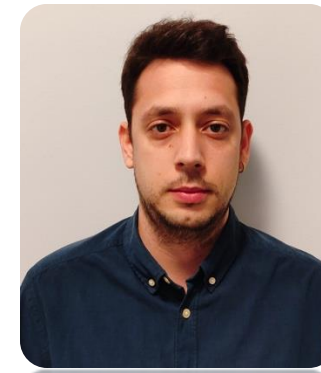
Μαρία Κοχιαδάκη
Δ/ντρια CINP
Συγκοινωνιολόγος



Ανδρέας Μαυροδής
Ground Operations
Optimization Manager,
Goldair Handling



**Δρ. Ηλίας
Παναγιωτόπουλος**
Αναπλ. Καθηγητής
Στρατιωτική Σχολή
Ευελπίδων



Θωμάς Παππάς
General Aviation /
Military Account
Executive, Air BP



Δρ. Δέσποινα Τσούκα
Προϊσταμένη της Δ/σης
Τεχνικής Συντήρησης,
ΥΠΑ

Αερομεταφορές: Διεθνείς Τάσεις και η Ελληνική Πραγματικότητα

Σε παγκόσμιο επίπεδο (2023):

- 4,4 δις επιβάτες
- \$4,1 τρις η συνεισφορά στην παγκόσμια οικονομία (3,9% του παγκόσμιου ΑΕΠ)
- 86,5 εκατ. άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας (11,6 εκατ. άμεσες)
- 58% του παγκόσμιου τουρισμού μετακινείται αεροπορικώς

Ελλάδα (2023):

- 39 πολιτικοί αερολιμένες (ΔΑΑ, Fraport Greece, Περιφερειακοί αερολιμένες-ΥΠΑ, Καστέλι)
- Το 73% των τουριστών ταξιδεύει αεροπορικώς
- Πλήρης ανάκαμψη από Covid-19 από το έτος 2023
- Επιβατική κίνηση +10% ($\Delta_{2019-2023}$)
- Αεροπορική κίνηση +13,4% ($\Delta_{2019-2023}$)
- Επιβατική κίνηση >20,1% ($\Delta_{2019-2024}$)

Θέσεις της Επιτροπής

1. **Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο** Ανάπτυξης Αερομεταφορών, Αερολιμένων και Υδατοδρομίων
2. **Ολοκληρωμένο Σύστημα Συνεχούς Παρακολούθησης** και Αναβάθμισης των Αερολιμένων
3. **Κλιματική Αλλαγή** και Ανθεκτικότητα Αερολιμένων
4. **Αειφόρος Ανάπτυξη** και Αερομεταφορές
5. **Αναβάθμιση Συστήματος Ελέγχου Εναέριας Κυκλοφορίας (ΕΚ)**
6. **Ακαδημαϊκή Κοινότητα – Αγορά Εργασίας**
7. **Επιτάχυνση Διαδικασιών Στελέχωσης** στις Αερομεταφορές



1

Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης Αερομεταφορών, Αερολιμένων και Υδατοδρομίων

Προκλήσεις & Τάσεις

- **Αυξημένο μεταφορικό έργο** στον ελληνικό εναέριο χώρο
- **Βελτιώσεις υποδομών** αερολιμένων και άλλων μεταφορικών συστημάτων (λιμένες, οδικοί άξονες)
- **Περιβαλλοντικές επιπτώσεις & στόχοι** για μείωση (CORSA, Fit-for-55)
- **Νέα αεροπορικά μέσα** - Υδροπλάνα, Ηλεκτρικά αεροσκάφη, Drones, Ηλεκτρικά αεροσκάφη κάθετης προσγείωσης (eVTOLs)
- **Τουρισμός, αγορές ζήτησης και επεκτασιμότητα**
- **Γενική Αεροπορία, Επιχειρηματική Αεροπορία (Business Aviation)**



Πηγή εικόνας: Danchev, S., Paratsiokas, N., & Vettas, N. (2022). The impact of the concession of 14 regional greek airports on passenger traffic. *Journal of Industry, Competition and Trade*, 22(1), 51-67.

Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης Αερομεταφορών και Αερολιμένων

ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ

- **Πρόβλεψη αεροπορικού έργου** για την επόμενη 15ετία λαμβάνοντας υπόψη τις τάσεις/προκλήσεις
- **Συνεκτίμηση** νέων αεροπορικών μέσων
- **Συνδεσιμότητα** νησιωτικής Ελλάδας
- **Διασύνδεση** αερολιμένων με λοιπά μεταφορικά συστήματα (Intermodality)
- **Βιωσιμότητα** αερολιμένων
- **Πράσινες αερομεταφορές**
- **Ανάπτυξη της Γενικής Αεροπορίας**

ΠΡΟΤΑΣΗ

- **Εκπόνηση Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου** Ανάπτυξης Αερομεταφορών, Αερολιμένων και Υδατοδρομίων
 - **Σε συνέργεια με το** Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Μεταφορών

2

Ολοκληρωμένο Σύστημα Συνεχούς Παρακολούθησης και Αναβάθμισης των αερολιμένων

Προκλήσεις & Τάσεις

- **Συμμόρφωση των ελληνικών αερολιμένων** με τους Ευρωπαϊκούς, διεθνείς και εθνικούς κανονισμούς & προδιαγραφές, όπως:
 - EASA, EU, EU 139/2014, EU 2018/1139, EU 376/2014, EU 2015/1018, ICAO, ΑΠΑ, Easy Access Rules for Aerodromes EU 139/2014 για το σχεδιασμό, κατασκευή, λειτουργία, οργάνωση, διαχείριση, συντήρηση, safety, security, πιστοποίηση των υποδομών των αερολιμένων και των επιμέρους υποσυστημάτων



2

Ολοκληρωμένο Σύστημα Συνεχούς Παρακολούθησης και Αναβάθμισης των αερολιμένων

ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ

- **Συνεχή εποπτεία και παρακολούθηση**
- **Ολοκληρωμένο** πρόγραμμα οργάνωσης, λειτουργίας, διαχείρισης, αποκλίσεων, συντήρησης
- **Αξιολόγηση κινδύνων** (risk assessment)
- **Εξασφάλιση υψηλών** επιπέδων ασφάλειας **safety & security**
- **Αυτόματος εντοπισμός**, καταγραφή, ανάλυση και παρακολούθηση συμβάντων (monitoring)
- **Άμεση λήψη μέτρων** εξάλειψης κινδύνων
- **Στελέχωση** με επαρκές κατάλληλο προσωπικό

ΠΡΟΤΑΣΗ

- **Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Συστήματος Συνεχούς Παρακολούθησης & Αναβάθμισης Αερολιμένων**



3

Κλιματική Αλλαγή και Ανθεκτικότητα Αερολιμένων

Προκλήσεις & Τάσεις

- Κλιματική αλλαγή – Ακραία καιρικά φαινόμενα επηρεάζουν υποδομές και λειτουργίες των αερολιμένων

Ανάγκη για

- **Βελτίωση της ανθεκτικότητας των αερολιμένων:** Αξιολόγηση ανάγκης (επανα)σχεδιασμού υποδομών και λειτουργιών
- **Ανάλυση καιρικών φαινομένων**
- **Αξιολόγηση επιπτώσεων**
- **Αξιολόγηση κινδύνων**
- **Ληπτέα μέτρα** προστασίας και διαχείρισης
- **Αξιοποίηση της δύναμης των δεδομένων** και των **νέων τεχνολογιών:** AI, digital twins, simulations



Japan Airport



Dubai Airport

3

Κλιματική Αλλαγή και Ανθεκτικότητα Αερολιμένων

ΠΡΟΤΑΣΗ

Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Προγράμματος αξιολόγησης, εφαρμογής και παρακολούθησης για την Ανάπτυξη Ανθεκτικών Αερομεταφορών & Αερολιμένων (**resilience**)

- Νέος σχεδιασμός υποδομών και δραστηριοτήτων των αερολιμένων. Προσαρμογή υπαρχόντων
- Ενσωμάτωση της ανθεκτικότητας στα Master Plans, στα επιχειρηματικά και στα επενδυτικά σχέδια αερολιμένων



Japan Airport



Dubai Airport

4

Αειφόρος Ανάπτυξη και Αερομεταφορές

Προκλήσεις & Τάσεις

- **Αειφόρος ανάπτυξη** αερομεταφορών & αερολιμένων
- Ευρωπαϊκό και διεθνές περιβάλλον και στόχοι

Ανάγκη για

- **Μείωση** περιβαλλοντικού αποτυπώματος
- **Monitoring:** Υδάτινο και ακουστικό περιβάλλον, χλωρίδα, πανίδα, χρήσεις γης, κα
- **Ανάλυση φαινομένων** και επιπτώσεις
- **Χρήση νέων τεχνολογιών & εφαρμογή μέτρων**

ΠΡΟΤΑΣΗ

- **Υλοποίηση Ολοκληρωμένου Προγράμματος** εφαρμογής και παρακολούθησης για την Ανάπτυξη Αειφόρων Αερομεταφορών και Αερολιμένων (**sustainability**)



5

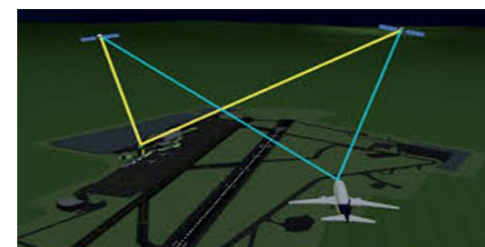
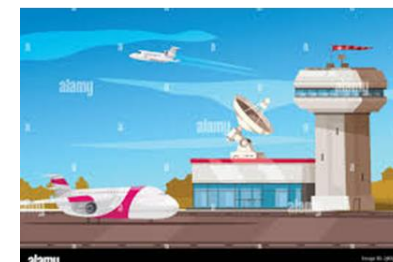
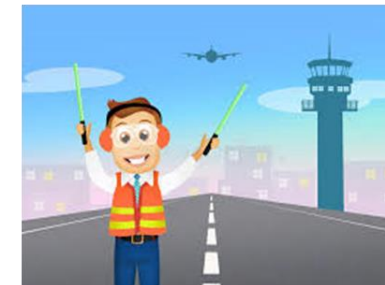
Αναβάθμιση Συστήματος Εναέριας Κυκλοφορίας

Προκλήσεις & Τάσεις

- Συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των Ευρωπαϊκών διεθνών και εθνικών κανονισμών για την πιστοποίηση, διαχείριση και έλεγχο της εναέριας κυκλοφορίας (ΕΚ)
 - EASA, EU, EU 549/2004, EU 29/2009, EU 2017/373, EU 2018/1048, EU 2018/1139, ICAO, ΥΠΑ, ΑΠΑ

Ανάγκη για

- Αύξηση της χωρητικότητας
- Μείωση καθυστερήσεων
- Βελτίωση της ασφάλειας
- Παρακολούθηση επιδόσεων ασφαλείας
- Διαλειτουργικότητα με άλλα γειτονικά κράτη
- Μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος
- Βελτίωση οικονομικής αποδοτικότητας
- Πιστοποιητικό παρόχου υπηρεσιών ΕΚ



5

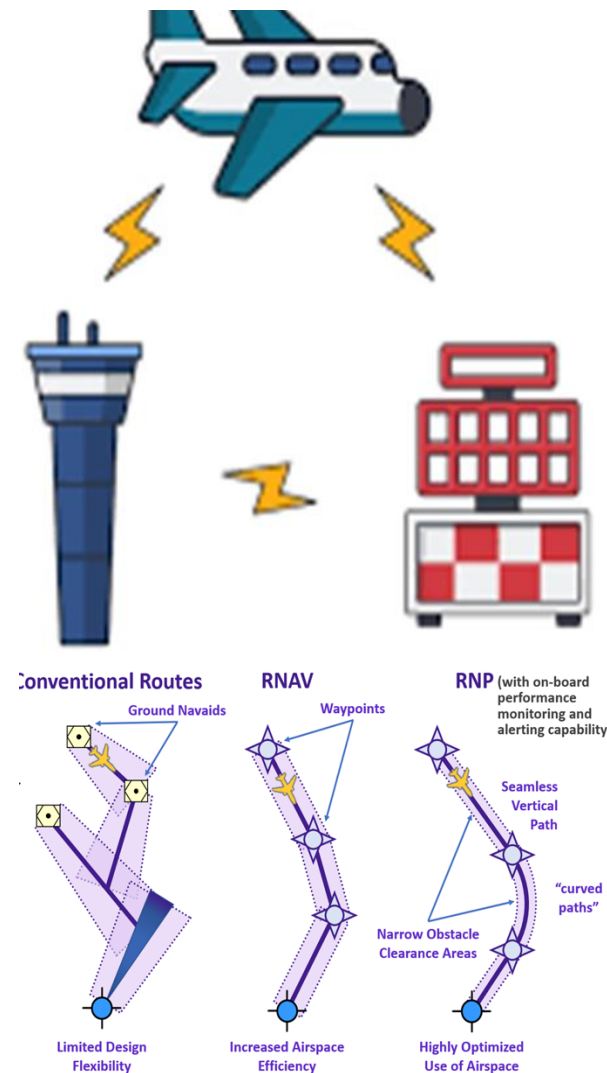
Αναβάθμιση Συστήματος Εναέριας Κυκλοφορίας

ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ:

- Σχεδιασμό και εφαρμογή PBN (Performance Based Navigation)
- Αναβάθμιση του κεντρικού συστήματος EEK PALLAS
- Προμήθεια και εγκατάσταση σύγχρονων συστημάτων radars
- Εισαγωγή σύγχρονων συστημάτων επικοινωνιών (Mode S, CDLC)
- Αναβάθμιση υποδομών αερολιμένων, συστημάτων, εξοπλισμών
- Υποστήριξη εναέριας κυκλοφορίας Γενικής Αεροπορίας
- Σύγχρονη και ευέλικτη παροχή υπηρεσιών Εναέριας Κυκλοφορίας

ΠΡΟΤΑΣΗ:

- Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Σχεδίου για την Αναβάθμιση και Παρακολούθηση Επιδόσεων του Συστήματος Εναέριας Κυκλοφορίας στην Ελλάδα



6

Ακαδημαϊκή κοινότητα – Αγορά εργασίας

Προκλήσεις & Τάσεις

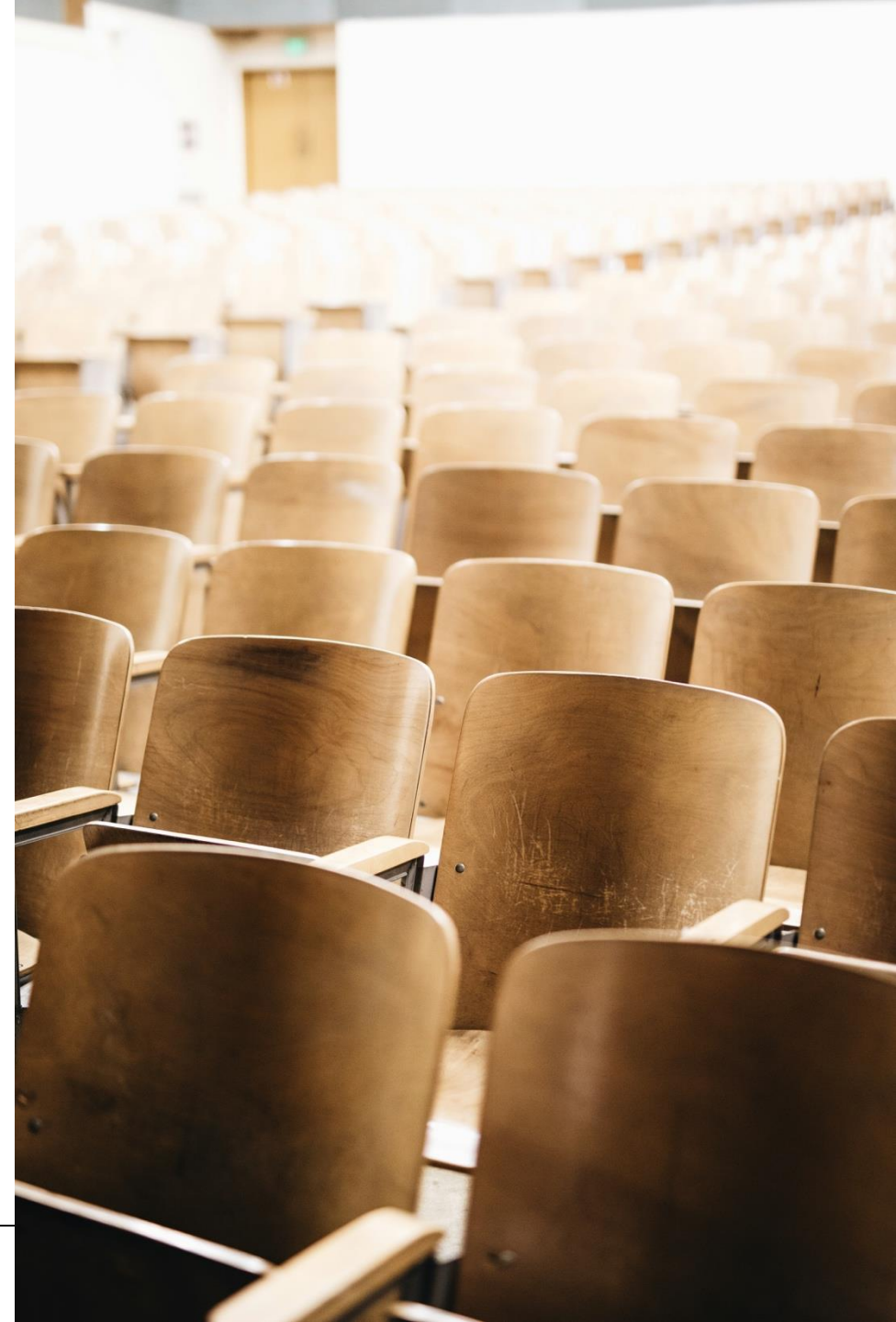
- Αντικείμενο των αερομεταφορών διδάσκεται κυρίως στο πλαίσιο άλλων μαθημάτων
- Περιορισμένη ελκυστικότητα στην εγχώρια αγορά

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

- **Διασύνδεση & επαφή** των ακαδημαϊκών ιδρυμάτων και των ενδιαφερόμενων (φοιτητών, αποφοίτων, κτλ.) με την αγορά εργασίας
- Διοργάνωση ημερίδων

MBA in Air Transport Management

Πανεπιστήμιο Αιγαίου & Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο
Θράκης, με την υποστήριξη του ΔΑΑ (Έναρξη: 2025-26*)



7

Επιτάχυνση Διαδικασιών Στελέχωσης στις Αερομεταφορές

Προκλήσεις & Τάσεις

- **Επάρκεια και εξειδίκευση** του προσωπικού στις αερομεταφορές

ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ

- **Στελέχωση κρίσιμων θέσεων** για την αποφυγή πιθανών καθυστερήσεων και δυσλειτουργιών ειδικά στους περιφερειακούς αερολιμένες με μεγάλες ανάγκες εποχικού προσωπικού
- **Επιτάχυνση έκδοσης καρτών εισόδου προσωπικού στον αερολιμένα** όπου απαιτείται η έκδοση ποινικού μητρώου
 - **Από το καλοκαίρι 2024 εφαρμόζεται ο ενισχυμένος έλεγχος** κατά την έκδοση ποινικού μητρώου:
 - Σημερινή διάρκεια έκδοσης 5-6 μήνες, ενώ παλαιότερα 1-1,5 μήνες
- **Στελέχωση με επαρκές και κατάλληλο προσωπικό** των εμπλεκόμενων φορέων

ΠΡΟΤΑΣΗ

- **Ενίσχυση της στελέχωσης των αεροπορικών φορέων** (ΥΠΑ, ΑΠΑ, Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη, κα)
- **Επανεξέταση νομικού πλαισίου**



Ημερίδα
«Οι συγκοινωνιολόγοι συζητούν και προτείνουν:
Υφιστάμενη κατάσταση και προοπτικές»

Επιτροπή Αεροπορικών Μεταφορών (Ε4)

Σας ευχαριστούμε πολύ!